

# Ebeltoft i udvikling

## Organisering og Samarbejde – uddybende beskrivelse

Med afsæt i Byrådets beslutning om at arbejde målrettet på en samlet udvikling af Ebeltoft jf. Visions- og udviklingsplan for Ebeltoft By og Havn har Syddjurs Kommune udviklet en model for organisering af byens aktører. Modellen er kvalificeret i et samarbejde med Ebeltoft Distriktråd.

Modellen skal understøtte arbejdet med byens udvikling, skabe ligestilling mellem forskellige typer af aktører, sikre kvalitet i byudviklingen og pege Ebeltoft i udviklingssporet.

Byudvikling sker i flere spor:

- Et byforum for alle byaktører – en platform for idé- og projektudvikling
- En koordinerende gruppe bypanel, som holder styr på tropperne og har et overordnet blik for tiltag i byen
- Samarbejde mellem Ebeltoft distriktråd og Syddjurs Kommune.
- Syddjurs Kommune varetager en sekretær rolle for koordineringsgruppen.
- Metoden er strategisk aktionsplanlægning, som skal testes på en række strategiske pilotprojekter i form af midlertidige afprøvninger på de ankerpunkter, der er udpeget i udviklingsplanen.

Organiseringen er beskrevet mere indgående herunder og i følgende afsnit:

### **Afsnit 1. Organisering**

- 1.1 Byforum og en 360° organisering af byens aktører
- 1.2 Koordineringsgruppe
- 1.3 Samarbejde mellem Ebeltoft Distriktråd og Syddjurs Kommune

### **Afsnit 2. Byforums forskellige perspektiver**

- Frie aktører
- Organiserede Byaktører
- Investorer
- Virksomheder
- Ebeltofts Venner
- Syddjurs Kommune

### **Afsnit 3. Metode og årshjul**

- 3.1 Strategisk aktionsplanlægning
- 3.2 Projekthjul

## Afsnit 1. Organisering

### 1.1. Byforum og en 360° organisering af byens aktører

Byforum – en platform for idé og projektudvikling - er for alle, som ønsker at deltage i og bidrage til byens udvikling. I byforum vil forskellige perspektiver være repræsenteret, og har man en idé vil man kunne finde samarbejdspartnere og ildsjæle med forskellige kompetencer. Byforum er byens samlede kreative legeplads – et rum for innovation.

Byforum er ubureaukratisk og let at koble sig på. Byforum mødes ca. 4 gange om året. Arbejdsformen vil være ad hoc omkring konkrete opgaver og projekter eller fælles orienteringer, foredrag og lignende.

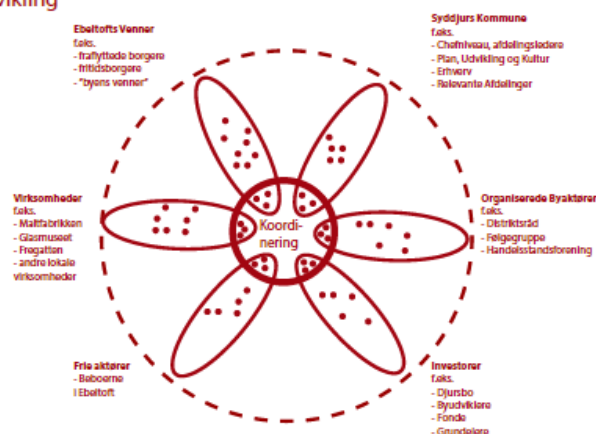
På denne nye idé legeplads udfoldes idéer og projekter i nye netværk og med involvering af relevante aktører. Væsentligt for "projekt- og udviklingslegepladsen" er, at der er ligeværdighed mellem forskellige typer af aktører.

I byforum findes forskellige roller. En rolle kan være som tovholder for en projektgruppe. Tovholderen bærer et ansvar for involvering og koordinering. En anden rolle kan være som deltager i et projekt eller ad hoc sparring med udgangspunkt i særlig viden om byen. Men roller kan også være i forhold til planlægning, tekstskrivning, modelbygning eller "by pedel". Rollerne vil finde en form undervejs i udviklingen af organiseringen.

Organiseringsmodellen skal:

- skabe ligeværdighed mellem forskellige typer af aktører,
- brede værtsskab, indflydelse og ansvar for byens udvikling ud på flere aktører,
- være ubureaukratisk og let at koble sig på og gøre det nemt at deltage også for "frie" aktører,
- understøtte en fælles retning med udgangspunkt i Vision- og udviklingsplanen og i forskellige tiltag i forbindelse med byens udvikling,
- sikre at projekter understøtter et strategisk greb om byens udvikling,
- koble aktører på tværs i nye frugtbare samarbejder og bidrage til innovation og
- gøre det nemt at deltage også for "frie" aktører .

#### Byforum Ebeltoft i Udvikling



## 1.2 Koordineringsgruppe

Koordineringsgruppen består af ca. 18 – 20 personer, som repræsenterer byens forskellige aktører. Gruppens opgave er at understøtte byforum som et kreativt sted at udvikle idéer og projekter. Den skal arbejde for byrådets beslutninger og understøtte et fremadrettet blik. Det betyder, at Ebeltoft skal være et godt sted at bo, leve og arbejde i, men også have et blik for at bringe Ebeltoft i udviklingssporet for så vidt angår jobskabelse og bosætning.

Koordineringsgruppen skal arbejde for, at Ebeltoft udvikles efter rammerne og principperne i udviklingsplanen, og efter gældende planer og de langsigtede strategier for byens udvikling, som Byrådet i Syddjurs Kommune vedtager.

Koordineringsgruppen skal også bidrage til at kvalificere opgaver, hvis der er behov for dette og afdække forskellige emner og retninger for overordnet tiltag i byen, som grundlag for udvikling af projekter. Udover at være vært for byforum skal gruppen også invitere til borgermøder for byen og præsentere og orientere om arbejdet med byens udvikling.

Som udgangspunkt er foreslået faste medlemmer i koordineringsgruppen eksempelvis faste pladser til Distriktsrådet og repræsentanter for byens handelsliv. Sammensætningen af gruppen og den tid, som deltagere med "faste poster" har, evalueres og det undersøges, hvordan gruppen gøres dynamisk.

Tiltag (strategisk greb om byens udvikling) kan være for en periode - fx to til fem år ad gangen. Gruppen skal prioritere tiltag og kvalificere dem, involvere og orientere byen på borgermøder, som f.eks. kan være en slags årlig Bybasar, hvor man som aktør kan bringe et projekt eller en idé i spil.

Gruppen evaluerer borgermøder og kvalificerer idéer og projekter, så de arbejder med Ebeltoft i udviklingssporet og anbefaler projekter til Udvalget for plan, udvikling og kultur og fordeling af midler.

Medlemmerne bidrager aktivt med at kommunikere bredt om arbejdet med Ebeltoft i udvikling og agerer som forandringsagenter for de beslutninger, som træffes i det politiske bagland (Udvalget for plan, udvikling og kultur og Byrådet i Syddjurs Kommune). Et samlet tiltag (strategisk greb) vil være retningsgivende for hvilke pilotprojekter, der kan søges finansiering til.

## 1.3 Samarbejde mellem Distriktsrådet og Syddjurs Kommune

Distriktsrådet og Syddjurs Kommune deler viden, samarbejder om organiseringen og evaluerer strukturen en gang årligt sammen med koordineringsgruppen. Både Distriktsråd og Syddjurs Kommune indgår med faste pladser af både byforum og koordineringsgruppen.

Syddjurs Kommunes byudvikler og en række nøglepersoner understøtter koordineringsgruppens arbejde. Byudvikler fungerer som sekretær for

koordineringsgruppen, dialogpartner mellem koordineringsgruppen og administrationen og mellem koordineringsgruppen og Udvalget for plan, udvikling og kultur.

Byudvikler og nøglepersoner i Syddjurs Kommune har følgende ansvar og opgaver:

- Sekretariatsfunktion ift. koordineringsgruppen og byforum, borgerinvolvering mv.
- Afholdelse af løbende dialogmøder med aktører. Både formaliserede møder med fx Distriktsråd mv. og ad hoc møder med andre aktører
- Holde styr på økonomi
- Viderebringer anbefalinger fra koordineringsgruppen til Direktøren, som indstiller til Udvalget for plan, udvikling og kultur og Byrådet
- Facilitering af aktiviteter i forslag til projekthjul (projekthjulet skal kvalificeres)
- Fastlægge kommunikationsstrategi
- Deltage i relevante projekter i forskellige roller og varetage og/eller bidrage til ansøgninger til fonde
- Kommunens nøglepersoner skal generelt understøtte arbejdet med Ebeltoft i Udvikling
- Facilitere arbejdet med valg af strategisk retning i koordineringsgruppen.

## Afsnit 2. Byforums forskellige perspektiver

### Frie aktører

"Frie" aktører er borgere, der ikke er organiseret i en forening, eller repræsenterer en institution eller anden form for bagland. De frie aktørers *perspektiv* vil også være repræsenteret i både byforum og koordineringsgruppen. De frie aktører involveres i de konkrete projekter, de har en interesse i og varetager aktivt værtsskab.

### Organiserede Byaktører

Organiserede Byaktører omfatter foreninger i Ebeltoft. Det kan være forskellige typer foreninger, institutioner og interessefora, som for eksempel Handelsstandsforeningen, Ebeltoft Distriktsråd og Følgegruppen, som alle har til formål at understøtte en udvikling i Ebeltoft i bred forstand. Organiserede byaktører involveres dels i de konkrete projekter, de har en interesse i og varetager aktivt værtsskab. De organiserede byaktørers *perspektiv* repræsenteres i koordineringsgruppen med flere aktører.

### Investorer

Investorer kan medvirke til at finansiere konkrete projekter og har fingeren på pulsen i forhold til markedet. De kan bidrage enten i form af egne projekter eller i form af investeringer og finansiel støtte til andres projekter. Aktørerne kan være developere, banker, grundejere, fonde eller andre typer af investorer. Fælles for investorerne er, at de ønsker at/ er villige til at arbejde for Ebeltofts samlede udvikling i et økonomisk bæredygtigt perspektiv. Investorerne repræsenteres i koordineringsgruppen med flere aktører. Forskellige modeller for samarbejde mellem den nye organisering omkring byens udvikling, kommunen og investorerne er ved at blive undersøgt og formaliseret.

## **Virksomheder**

Virksomheder i Ebeltoft har fingeren på pulsen i forhold til markedet og dermed et realistisk blik for, hvor der kan udvikles. De har også et blik for og erfaring med, hvor skoen trykker i forhold til virksomhedsdrift hele året. Blandt byens kreative virksomheder er der både internationale relationer og en lokal/regional forankring. Flere virksomheder arbejder i netværk og udvikler nye og unikke forretningskoncepter sammen. Iværksætterier er en nerve i Ebeltoft. Überwerke er et godt eksempel på dette. Her inspirerer virksomheder hinanden, får redskaber og forretningsideer. Repræsentation af virksomheder i organiseringen understøtter, at projekter også fremadrettet baner vejen for ideudvikling af nye forretningsideer. Virksomhedernes perspektiv repræsenteres i koordineringsgruppen med flere aktører.

## **Ebeltofts Venner**

Ebeltofts venner kan være borgere, der tidligere har boet i Ebeltoft, turister med en særlig interesse i byen eller andre brugere af byen fra oplandet mv. Ligesom med "de frie aktører" vil vi gennemføre en kortlægning af potentielle deltagere med et perspektiv "udefra" på byens udvikling. En mulighed er at nedsætte en "resonansgruppe", der vil bruge tid på at give løbende input og feedback på forskellige projekter. Gruppen kan være en vigtig forstyrrelse og inspiration, fordi personerne allerede har en tilknytning til byen. Vennernes perspektiv repræsenteres i byforum med flere repræsentanter.

## **Syddjurs Kommune**

Kommunens perspektiv er og skal være tungtvejende i forhold til byens udvikling. Administrationen repræsenterer borgerne i bred forstand og varetager almenvældets interesser og demokratiske processer. Samtidig er det helt afgørende at værtsskabet, indflydelsen og ansvaret for byens udvikling bredes ud til mange flere aktører, hvis det skal lykkes at realisere visionen for Ebeltoft og sikre positiv udvikling fremover. Kommunen skal derfor involveres både administrativt og politisk. Da vi i første omgang afprøver modellen for organisering i forbindelse med projektet "Ebeltoft – fælles om fremtiden også om vinteren", vil de fleste projekter automatisk være økonomisk forankret i kommunen og vil derfor også skulle godkendes i det politiske system. Kommunen deltager i projektudvikling, koordinering og facilitering primært gennem byudvikler og nøglepersoner, som indgår i byforum og i koordineringsgruppen med relevante chefer. Men bliver andre kompetencer eller fagområdet nødvendige, vil de blive repræsenteret.

## **Afsnit 3. Metode og årshjul**

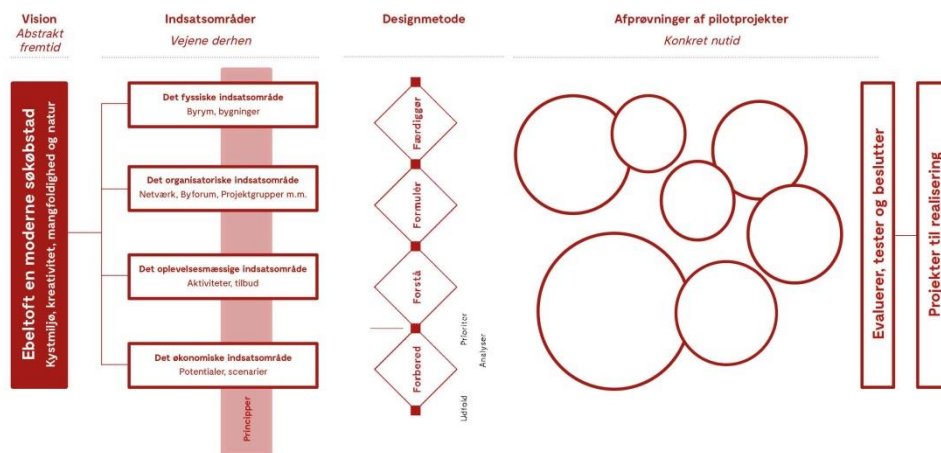
### **3.1. Metoden - Strategisk aktionsplanlægning**

Byrådet har besluttet at anvende Strategisk aktionsplanlægning som metode til udviklingen. Hensigten bag "Strategisk aktionsplanlægning" er at koble et abstrakt fremtidsperspektiv med et konkret nutidsperspektiv for derigennem at lykkes med en strategi, der er langsigtet, målrettet og visionær og samtidig også er synlig, konkret, afprøvende og handlende.

I praksis betyder det, at der tidligt i processen skitseres et hovedgreb eller tiltag for byens udvikling. Samtidig identificeres og udvikles en række afprøvninger. Afprøvningerne prioriteres og udvikles gennem de udvalgte grundprincipper for bymidtens udvikling og med blik for en mulig positiv afsmittende påvirkning på Ebeltoft i udviklingssporet.

Principperne er fastlagt i udviklingsplanen og beskriver forskellige tilgange til at skabe en mere sammenhængende og velfungerende by generelt. Forud for afprøvningerne gennemføres kvalitative og kvantitative målinger for at kunne sammenligne effekten af afprøvningen.

Et væsentligt fokus er, at den ønskede effekt af afprøvningerne måles og evalueres i forhold til vision, mål og hovedgreb. Herefter justeres afprøvningerne inden de realiseres. Afprøvningerne gør samtidig den fysiske udvikling og implementering synlig og mærkbar for byens aktører og skaber en bred dialog om byens muligheder og begrænsninger. Med før og eftermålinger er fysiske afprøvninger en metodisk tilgang til byens udvikling, som fremadrettet giver dels viden om byens dna og dels viden, som kan bringes ind en strategisk sammenhæng.



### 3.2 Projekthjul

Organiseringsmodellen skal afprøves og evalueres efter hvert projekt og nedslag i byen. Projektforløbet med tidlig måling, afprøvning, opfølgende måling, evaluering, tilpasning om implementering er koblet op på en udviklingspulje til blandt andet pilotprojekter. Processen og håndteringen af projekterne struktureres efter et projekthjul. Projekthjulet viser en række aktiviteter, der skal understøtte udvikling, prioritering og valg af pilotprojekter med udgangspunkt i et strategisk greb i udviklingsplanen. Projekthjulet skal fortsat udvikles, så det passer til byens tempi og den nye organisering af byens aktører. Projekthjulet og dets struktur skal løbende evalueres. Diagrammet herunder viser eksempler på hjulets udgangspunkt for forskellige aktiviteter i løbet af et år:

